

Planejamento Operacional



Localização da empresa

Com certeza esse é um fator essencial para o sucesso de qualquer empreendimento. Deve-se observar:

- Acesso dos clientes e visibilidade para seu produto
- Acesso a fornecedores, parceiros e colaboradores
- Zoneamento e leis locais para instalação
- Aluguel ou Aquisição



Equipamentos

Análise de custos detalhada nesse caso são importantíssimos para um estudo de investimento e viabilidade.

- Máquinas e Ferramentas Necessárias
- Veículos e transporte (próprio ou alugado)
- Procedimentos de manutenção e seus custos
- Telecomunicação e dados



Processo de Produção

Nesse tópico é importante determinarmos os responsáveis por cada atividade a ser desempenhada pela empresa.

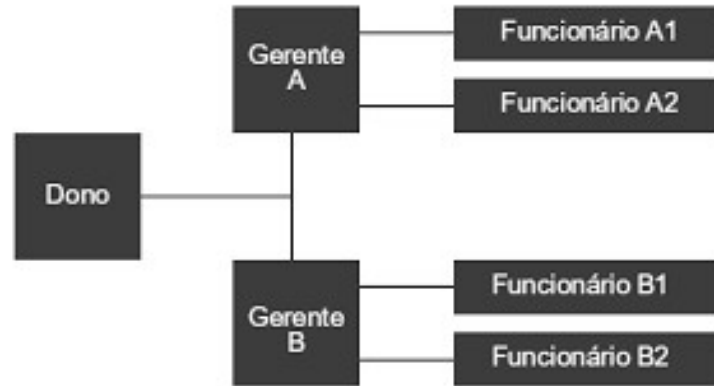
- Definição de cargos e responsabilidades
- Determinação de pessoas para o processo de produção/ operação
- Determinação de atividades a serem terceirizadas e custos
- Descrição de trabalhos e métodos de avaliação/metras
- Política de recursos humanos e benefícios



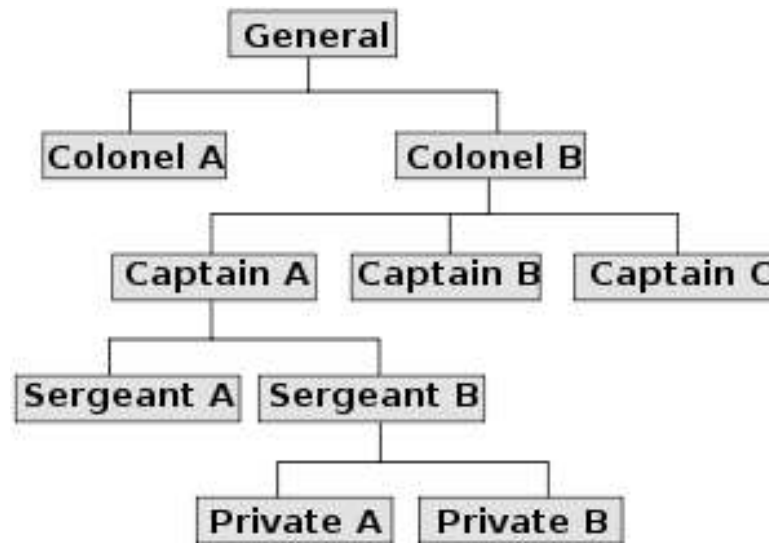
Processo de Produção



Processo de Produção



Organograma 02



Organograma 03

Fornecedores e Condições de Crédito

Toda empresa independente da atividade fim é interdependente de alguma forma de fornecedores para sua operação e atuação. A escolha dos fornecedores é fator essencial para definição do custo final de seu produto e a qualidade do mesmo.

- Verificar custos do fornecedor
- Verificar opções de fornecedores, tentando evitar o máximo de dependência
- Verificar prazo de pagamento e condições comercial
- Verificar garantia de qualidade do produto e possível necessidade de troca ou manutenção



Transporte e Distribuição

Definido nosso cliente final é de extrema importância detalharmos a forma que iremos entregar nosso produto para ele e com isso definir nosso custo da operação.

- Distribuição para grandes varejistas
- Distribuição para comércios ou PVs
- Venda para o cliente final com entrega a domicílio
- Venda apenas em PV próprio





O fracasso é a oportunidade de se começar de novo
inteligentemente.

(Henry Ford)